

學校名稱: 秀茂坪天主教小學 (所屬地區: 觀塘區)

「加強學校行政管理津貼」計劃書(2017-18)  
期終檢討

本校已清楚明白教育局通函第 21/2016 號有關「加強學校行政管理津貼」的細則及要求，並已充分諮詢教師的意見，就使用有關津貼以加強學校的行政管理，訂定了以下的改善計劃:

**整體目標**

本校已全面檢視日常運作，期望透過下列改善措施，整體提升行政管理的效能。

範疇	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	反思/建議
校舍管理	透過完善現有的門禁系統，有效加強七樓教員休息室的保安及管理。	完善教員室電子門禁系統	● 80%教師認同計劃能加強七樓教員休息室的保安及管理	\$15,000	已於 12 月 20 日完成安裝七樓教員休息室的門禁系統。 100%教師認同計劃能加強七樓教員休息室的保安及管理。
校舍管理	透過重整學校閉路電視系統綜合系統，讓系統能更有效地操作，提高校園保安可靠性。	重整學校閉路電視系統	● 80%教師認同計劃能使學校保安加強	\$16,000	已於 4 月 9 日完成安裝工程，包括： ● 分別於七樓教員室外的走廊及地下校務處外的走廊各安裝兩支網絡鏡頭 ● 相應配套：兩個 switch 連接上述四支鏡頭至地下校務處 ● 相應配套：於校務處安裝錄影紀錄系統，紀錄網絡鏡頭的影像 100%教師認同計劃能能使學校保安加強

範疇	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	反思/建議
資訊管理與 溝通	與供應商洽商平台改善方案，完善家校短訊平台服務，加強家校溝通。	改善及提升家校短訊服務	● 80%教師認同計劃能讓學校與家長的通訊更快更清晰	\$15,000	已購買服務及使用中。 100%教師認同計劃能讓學校與家長的通訊更快更清晰。 由於首年全面推行電子通告，收發通告及回條程序則有待改進。
資訊管理與 溝通	與供應商洽商平台改善方案，完善教師通訊平台，讓校內教職員通訊更快更清晰。	改善及提升教師通訊平台	● 80%教師認同計劃有助提升學校與教師的溝通，讓訊息能更快更清晰地送達教師。	\$4,000	已購買服務及使用中。 100%教師認同計劃有助提升學校與教師的溝通，讓訊息能更快更清晰地送達教師。 能節省大量的紙張，建議可繼續利用教師通訊平台傳遞訊息。

秀茂坪天主教小學  
「加強學校行政管理津貼」計劃書  
用款總結報告

活動項目	2016-17 年度			2017-18 年度			總額
	預算支出	實際支出	餘額	預算支出	實際支出	餘額	截至 7-5-2018
1. 紅外線體溫檢測	\$47,200	\$47,200	\$0				
2. 建立教師通訊平台	\$3,500	\$3,750	-\$250	\$4,000	\$3,750	\$250	
3. 課外活動管理電子化	\$38,500	\$38,500	\$0				
4. 購買雲端服務(100G)	\$48,000	\$46,800	\$1,200				
5. 家校短訊服務	\$12,800	\$12,160	\$640	\$15,000	\$15,120	-\$120	
6. 完善教員室電子門禁系統				\$15,000	\$15,000	\$0	
7. 重整學校閉路電視系統				\$16,000	\$26,400	-\$10,400	
預算總額	<b>\$150,000</b>			<b>\$50,000</b>			<b>\$200,000</b>
支出總額		<b>\$148,410</b>			\$60,270		<b>\$208,680</b>
總餘額			<b>\$1,590</b>			-\$10,270	<b>-\$8,680</b>

備註：計劃超支\$8,680 由「營辦開支整筆津貼」填補